

Ing. Vaculík: „Firma je dnes ekonomicky stabilizovaná.“

JIHLAVA – Konec loňského a začátek tohoto roku byl pro společnost PSJ holding v mnoha ohledech klíčový. Generálního ředitele Ing. Františka Vaculíka jsme proto požádali o stručnou rekapitulaci.

V závěru loňského roku firma úspěšně absolvovala projekt České konsolidační agentury s názvem EXIT II, v němž našla svého strategického partnera. Můžete nám tento krok blíže objasnit?

Do restrukturalizačního programu EXIT II byla naše společnost zařazena na základě podkladů České konsolidační agentury a doporučení Investiční rady vlády ČR. Podle pravidel projektu to znamenalo najít prostřednictvím výběrového řízení strategického investora. Naším cílem bylo najít finančně silného partnera a s jeho pomocí snížit úvěrové zatížení firmy. To se také podařilo. 2. října 2003 potvrdila Dozorčí rada ČKA, že vítězem soutěže na odkoupení pohledávek ČKA za stavební společností PSJ holding se stala slovenská firma Hydrostav Bratislava – Vlčie hrdlo. Vítěz soutěže poměrně záhy zobchodoval pohledávku za naší společností a prostřednictvím tohoto kroku vstupuje do PSJ holding holandská investiční společnost Desta Holland B.V. Tato společnost současně převzala veškeré závazky, které vyplývají z projektu EXIT II. To znamená, že se zavázala za-

chovat stávající výrobní program firmy, provést její finanční restrukturalizaci.

Změnily se v PSJ holding, a. s., majetkové vztahy?

Celý tento proces akvizice podléhal schválení Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže. Ten jsme obdrželi v polovině března. Nyní můžeme konstatovat, že dosavadní vlastníci společnosti nadále drží 49% akcií a společnost Desta Holland B.V. 51%. Za podstatnější však považuji, že došlo k navýšení základního jmění společnosti na částku 226 mil. Kč z původních 111 mil. Kč a zároveň proběhlo navýšení vlastního jmění. Dále byla vylepšena finanční bilance a její struktura a v neposlední řadě se firma zbavila bankovních úvěrů. Navíc jsme získali partnera, který přináší jiný pohled na řízení rizik a nákladů. Tedy oblastí, ve kterých jsme dosud chybovali.

Jakých změn doznalo složení dozorčí rady a představenstva společnosti?

Dozorčí rada byla zachována tříčlenná. S účinností od 12. února 2004 jsem jejím členem já, jako předseda, dále pak Ing. Vladimír Nemeč, jako zá-



stupce investora a třetí osobou je Ing. Josef Noha, který byl do dozorčí rady jmenován na základě tajné volby z řad zaměstnanců společnosti.

Představenstvo je sedmičlenné. V jeho čele zasedá Ing. Ján Kasper a místopředsedou je Ing. Miroslav Horňák. Dalšími členy představenstva byli ustanoveni Ing. Pavel Vomela, Ing. Jiří Pech, PhDr. Alexandra Kasperová, Ing. Olga Kolesárová a Ing. Juraj Kotúč.

Vý řídíte PSJ holding jako generálního ředitele a předsedu dozorčí rady. Zůstaly i další manažerské postupy neměnné?

Na svém místě zůstal ekonomický ředitel Ing. Miroslav Horňák a do pozice marketingově – technický ředitel byl jmenován Ing. Jiří Pech. V rámci tohoto úseku je mu i nadále podřízen technický ředitel Ing. Vladimír Jabulka, ředitel pro nákup Ing. Zbyněk Morkus a veškeré marketingové aktivity, které zajišťují Jaroslav Jirkovský, Ing. Zdeněk Tvarůžek a Ing. Simona Pejcalová. Ing. Pavel Vokáč, který doposud vedl odbor řízení jakosti, byl nově ustanoven do pozice ředitele centra pro koordinaci správy finančních účastí a přípravy nových akvizic. Člen představenstva Ing. Pavel Vomela se bude zároveň věnovat developmentu a správě majetku.

Zcela novými tvářemi v top managementu jsou výrobní ředitel Ing. Jan Kadlec, který doposud působil jako vedoucí našich kontraktů, personálně – organizační ředitelka Ivana Nekulová, která do PSJ holding nastoupila v září loňského roku, a zapomenout nesmím ani na novou pozici tajemnice představenstva a dozorčí rady, kterou se stala moje dosavadní asistentka Ing. Marie Havlíčková.

Prioritou našeho aktuálního konání je konsolidace firmy, tudíž je řada našich kroků zaměřena na optimaliza-

ci procesů a snížení nákladů. Proto se v polovině března Ing. Ján Kasper jako předseda představenstva ujal funkce výkonného ředitele se zaměřením na procesní a nákladové složky vedení firmy. Tým nejvyššího výkonného managementu posílil také Ing. Juraj Kotúč, který je pověřen řízením controllingu.

S jakými cíli společnost vstoupila do roku 2004?

Prvotním cílem je stabilizace firmy, neboť stav v posledních letech byl poznamenán vysokým objemem našich pohledávek po datu splatnosti. Šlo o záchranu firmy a jen díky velkému úsilí manažerů a díky krokům, které již proběhly, je dnes firma ekonomicky stabilizovaná. Další úkoly jsou však teprve před námi. Myslím tím zabezpečení zdravého cash-flow a zajištění rozvoje je konkurenceschopnosti i v budoucnu. V rámci této snahy momentálně sledujeme dva cíle. Tím prvním je splnění stanoveného finančního plánu a druhý bod představuje položení základů pro další růst firmy v marketingové oblasti a ve vyhledání a realizaci nových akvizic. Kontrolovaným růstem si chceme znovu dobýt původní pozici na trhu.

Děkují za rozhovor

Miroslav Fuks

PSJ holding zahájil práce na dostavbě justičního areálu Na Míčáncích

PRAHA – VRŠOVICE – PSJ holding, a. s., se významnou měrou podílí na realizaci rekonstrukce a dostavby soudního areálu pro Ministerstvo spravedlnosti ČR. Byvalé kasárny na Míčáncích v Praze 10 se během tří let promění v moderní justiční areál. Sídliť v něm budou obvodní soudy pro Prahu 8 a 9 a administrativní zázemí pro Obvodní státní zastupitelství pro Prahu 4, 8, 9 a 10.

Projekt počítá se zachováním památkově chráněných neorenesančních budov a novým kaskádovitým objektem se dvěma podzemními a šesti nadzemními podlažními.

PSJ holding působí na projektu jako významný subdodavatel. „Předmětem našeho díla je tak zvaný objekt SO01. Jedná se o novostavbu o rozměrech cca 80 x 90 metrů, kde provedeme kompletní dodávku nosné monolitické konstrukce a všechny stavební práce HSV. Práce PSV si zajišťuje sdružení Skanska a Metrostav samostatně. Dalším naším úkolem je zajištění zařízení staveniště, včetně médií pro všechny subdodavatelské firmy působící na projektu,“ uvedl Vlasta Jelínek, hlavní stavbyvedoucí pověřený řízením projektu a dodal: „cena díla je smluvně dohodnuta na více než 655 milionů korun a činnost PSJ holding na této akci by měla být ukončena až k 31. červnu 2006, protože budeme účastníky kolaudačního řízení celého projektu.“

Zařízení staveniště se nyní nachází v jednom z historických objektů. Zde ovšem bude také probíhat rekonstrukce a proto je na únor roku 2005 plánováno stěhování do suterénu nové budovy. „Od 15. února přebíráme postupně jednotlivé části čisté základové spáry

od společnosti Metrostav, která realizovala zemní práce. Začínáme s podkladními betony, pokládáme izolaci proti zemi vlhkosti a následně provádíme základovou desku objektu. V plánovaném termínu je třeba vztýčit první dva jeřáby, které dále umožní zahájení prací na monolitické konstrukci. Největší jeřáb bude mít rameno o délce 70 metrů,“ popsal aktuální stav Vlasta Jelínek.

V současné době zahajuje své působení na projektu tesařskými pracemi středisko monolitických konstrukcí PSJ holding a to pod vedením stavbyvedoucího Vladimíra Kuceje. V období plného personálního obsazení bude současně budovat monolitickou konstrukci až 90 pracovníků.

Projekt patří do jednotky projektového managementu Ing. Josefa Nohy. Spolu s Vlastou Jelínkem se na zahájení zakázky podílí též Ing. Miroslav Štefl zodpovědný za přípravu a obchodní úsek projektu. S postupem prací bude tým doplňován o další pracovníky přípravy a stavbyvedoucí.

Soudní areál na Míčáncích nabídne v roce 2006 stovku soudních místností, dražební sál pro dvě stovky osob, studovnu určenou k nahlížení do spisů, kterou může najednou

využívat až 80 osob, návštěvní halu i výšlechové místnosti. Autory rekonstrukce objektu historicky chráněných kasáren jsou Luděk Hanzírek a Veronika Kubátová, nová budova vyrostle podle návrhu Petra Olexy a Vladimíra Kružíka. Jako generální dodavatel řídí přestavbu sdružení firem Skanska a Metrostav.

Generálním projektantem akce je společnost Helika, firma Stavoinvesta Frýdecké Místek vykonává technický dozor pro investora Ministerstva spravedlnosti ČR. Náklady investora na přestavbu celého areálu činí téměř 1,9 miliardy korun.

-ha-



Středisko monolitických konstrukcí zahájilo svoji práci v rozsáhlé stavební jámě budoucího justičního areálu Na Míčáncích. Foto: PSJ holding

Představujeme nové členy představenstva a dozorčí rady

V dozorčí radě a představenstvu společnosti působí od počátku letošního roku tým odborníků, jehož úkolem je provést firmu úspěšnou finanční restrukturalizací. Přinášíme Vám krátké profesní životopisy jednotlivých členů týmu:

Ing. Ján Kasper, PhD.
- předseda představenstva

V roce 1980 ukončil studium na Strojní fakultě na Technické univerzitě v Bratislavě, v roce 2003 pak úspěšně absolvoval doktorské studium na Univerzitě Komenského v Bratislavě na Fakultě managementu. Po roce 1989 podnikal nejprve v oblasti tiskárenských služeb, později se jako zakladatel, spoluzakladatel a generální ředitel komunikační skupiny Soria & Grey zasloužil o její stabilní místo lídra mezi reklamními agenturami na Slovensku. V letech 1998 až 2003 působil jako statutární zástupce generálního ředitele Slovenského plynárenského průmyslu a dále jako člen představenstva a dozorčí rad Moravských nafto-

vých dolů v Hodoníně, v SPP Bohemia v Praze, SPP Bohemia Trade v Rohatci, ve společnosti Nafta Gbely, v Energotelu a ve firmě Infogas.

Ing. Olga Kolesárová
- členka představenstva

V roce 1975 úspěšně ukončila studium na Chemicko-technologické fakultě STU Bratislava.

Svou profesní dráhu zahájila ve společnosti Slovenské lučobné závody (SLZ) š. p. Hnúšťa, kde v letech 1991 až 1992 působila ve funkci ředitelka závodu Technická guma. Po privatizaci státního podniku a založení akciové společnosti Technická guma, a. s. Hnúšť řídila tuto společnost jako generální ředitelka a předsedkyně představenstva. V letech 2001 až 2003 pracovala jako vedoucí auditorka systému řízení kvality ve společnosti Volkswagen Slovakia, a. s. Bratislava. Od prosince loňského roku zastává funkci předsedkyně představenstva společnosti Hydrotranzit a. s. Bratislava, je členkou dozorčí rady Getra a. s. a Koksmona a. s. Košice.

PhDr. Alexandra Kasperová
- členka představenstva

Univerzitu Komenského v Bratislavě, Fakultu žurnalistiky a marketingové komunikace absolvovala v roce 1986. V následujících sedmi letech pracovala jako redaktorka vnitropolitické redakce ČSTK. Od roku 1993 se věnuje podnikání v oblasti Public Relations, konkrétně ve společnostech Media In/GCI public relations, Soria & Grey Group marketingová komunikace a St.Nicolaus, a. s.

Ing. Vladimír Nemeč
- člen dozorčí rady

V roce 1985 završil svá studia na SVŠT Stavební fakultě obor Pozemní stavby. Od roku 1986 pracoval nejprve pro Bratislavský stavební podnik, později v manažerských pozicích dalších nejen stavebních společností. V letech 1996 – 1998 například jako jednatel firmy Interbau Prod & Trade s. r. o. v oboru stavebních materiálů. Od roku 2000 působil ve funkci asistent

správce konkurzní podstaty, naposledy pro firmu Priemstav a. s. Bratislava. V současnosti je členem dozorčí rad firem Hydrotranzit, a. s. a Hydroterraservis, a. s.

Ing. Juraj Kotúč
- člen představenstva a ředitel controllingu

Vysokoškolské vzdělání získal na Vysoké škole ekonomické v Bratislavě. Fakultu managementu ukončil v roce 1998. Již v průběhu studia pracoval pro společnost Eastbrokers Slovakia, kde později zastával funkci obchodního ředitele a člena představenstva. V letech 1998 až 2002 byl ředitelem odboru treasury Devín banky, a. s. Do ledna letošního roku byl finančním koordinátorem ve společnosti Hydroterraservis, a. s., kde nyní zastává funkci předsedy představenstva. Současně je místopředsedou představenstva společnosti Hydrotranzit a. s., a členem dozorčí rady košícké firmy Koksmona, a. s.

-ha-